

Tips

Litteraturlista

Följande litteratur behandlar nulägesanalys och SWOT-metod:

Kotler, Philip

”Marketing Management” (2001)
Public Union

Karppi, Ilari

”SWOT-analysis as a basis for regional strategies” (2001)
Stockholm

Dealtry, T. Richard

”Dynamic SWOT-analysis” (1992)
Birmingham,
Dynamic SWOT Associates

Följande litteratur behandlar omvärldsanalys. En kort presentation av och kommentar till respektive text finns inkluderad i litteraturlistan .

Ann Hommerberg

”Informatören har en given roll i omvärldsarbetet”, Artikel i DIK-forum nr.5 (2001)

Lättillgänglig och kortfattad artikel som beskriver fenomenet omvärldsanalys samt presenterar en mycket bra lista innehållande tio tips för att komma igång med omvärldsanalys.

Maivor Sjölund för
Riksrevisionsverket (RRV)

”Omvärlden i framtiden -en idéskrift inför myndighetens arbete med framtidsanalysen i den nya budgetprocessen” (1991)
Era Grafiker, Stockholm

”Omvärlden i framtiden” handlar om hur myndigheten kan studera sin omvärld. /.../ I skriften presenteras tre perspektiv för att studera omvärlden. I det första perspektivet är frågan hur politiken kan komma att påverka samhällsutvecklingen. I det andra perspektivet är frågan vilka drivkrafter som kan påverka utvecklingen inom den samhällssektor som myndigheten är verksam i. I det tredje perspektivet ställs frågan vilka generella drivkrafter som formar samhällsutvecklingen på lång sikt.” (Utdrag ur baksidestexten)

Skriften som i första hand riktar sig till statliga myndigheter kan sägas vara en idéskrift för omvärldsanalys inom offentlig sektor. Den innehåller förutom en genomgång av de tre perspektiv som nämnts ovan bl.a. en checklista för arbete med omvärldsanalys samt exempel på hur statliga myndigheter gått tillväga i arbete med detsamma. Häftet är relativt tunt och texten lättillgänglig. Skriften kan vara en mycket bra hjälp i arbetet med omvärldsanalysen.

**Furustig, Hans &
Sjöstedt, Gunnar**

”Strategisk omvärldsanalys”
(2000) Studentlitteratur, Lund

”Syftet med denna bok är att klargöra innebörden av strategisk omvärldsanalys och att presentera några centrala ansatser för att hantera problem inom området./.../ Boken vänder sig till verksamma, såväl som blivande, beslutsfattare i förvaltning och företag.” (Utdrag ur baksidestexten)

Boken uppmärksammar överväganden och problem som sammanhänger med omvärldsanalys samt ger råd och tips om hur arbetet kan bedrivas. Texten innehåller även bl.a. begreppsförklaring och ett avsnitt kallat ”Analysens ABC” och som syftar till att förklara omvärldsanalysens allmänna grunder. I boken belyses även delar av framställningen genom presentation av konkreta exempel och praktikfall. Boken ger en grundlig och uttömmande beskrivning av strategisk omvärldsanalys och den arbetsprocess som sammanhänger med denna.

**Ahrnell, Britt-Marie &
Klockare, Leif**

”Försäljning för ickesäljare”
(1998) Bulls Tryckeri AB, Halmsta

Denna bok syftar till att väcka tankar kring marknadsföring av det egna fältet och den egna organisationen hos yrkeskategorier vilka av tradition inte sysslat med försäljning och därmed följande marknadsföring. På baksidan står följande att läsa:

”Jag vill vara efterfrågad men jag vill inte sälja Det är den motsägelsefulla formulering som så många människor går och bär på idag. Inom den offentliga sektorn med sina nya krav och ”organisations” former. Inom tjänste- och kunskapssektorn där inhemsk och utländsk konkurrens hela tiden ökar. Inom ”organisationer” och folkrörelse där det inte anses riktigt ”fint” att framhålla sig själv. Ja, t o m inom industri och handel finns det folk som inte riktigt anser sig ha tid eller lust att syssla med försäljning.”

På ett lättillgängligt sätt tar författarna upp denna problematik och diskuterar kring och ger tips på hur man som enskild, såväl som i egenskap av arbetslag, kan tackla en förändrad yrkesroll och vända det som från början upplevdes som någonting negativt till något positivt. Boken kan fungera som inspirationskälla och diskussionsunderlag i samband med ett projekt som Agenda kulturav.

Universitet och Högskolor

Akademiska utbildningar och kurser som berör denna typ av frågor ges idag vid de flesta högre utbildningsinstanserna. Under arbetet med omvärldsanalysen: tänk därför på möjligheten att ta kontakt med kunniga personer vid universitet och högskolor för eventuellt samarbete i form av uppsatser och elevarbeten.

Information på Internet

På Internet finns mycket information rörande nuläges- och omvärldsanalys. Nedan följer tips på användbara adresser. Varje adress följs av en kommentar som beskriver det material som återfinns där.

På marknaden finns även en rad företag som tillhandhåller tjänster och information rörande nuläges- och omvärldsanalys. Ett enkelt sätt att nå dem på är via Internet. Förslagsvis genom att använda sig av portalerna som presenteras nedan.

Samtliga källor under denna rubrik härrör sig från en sökning gjord 2001-07-27.

www.gefo.se/orddatabas

Kollektivavtalsstiftelsen GEFO bildades 1981 som en trygghetsanordning mellan arbetsmarknadens parter. GEFO arbetar med att utveckla företagsamheten i Sverige. På adressen ovan återfinns en beskrivning av vad

analys med hjälp av SWOT-metoden är och hur denna kan användas. Sidan ger även några tips på vägen.

www.esv.se/net/ESV/omvarld

ESV är expertmyndigheten för den samlade ekonomistyrningen i staten. Myndigheten är en stabsmyndighet som verkar för en effektiv och ändamålsenlig ekonomisk styrning och uppföljning på alla nivåer i staten samt stöder såväl regeringen som myndigheterna. ESV arbetar mycket med omvärldsanalys och på ESV:s hemsida finns en sammanställning av ett stort antal bra länkar som tjänar detta ändamål.

www.bidigital.com

En nordisk portal (dvs. en startsida med information och många användbara länkar och adresser till branschsidor, företag m.m.) för personer som på något sätt arbetar med eller kommer i kontakt med omvärldsanalys. Redaktören beskriver webbplatsen som en mötesplats för både praktiker i företagen samt de leverantörer som representerar utbudet av produkter och tjänster som finns på marknaden. Bidigital vänder sig till näringslivet, den offentliga sektorn och utbildningsväsendet och ger information om nyheter, utbildnings- och seminarieverksamhet, konsulttjänster, uppsatser, boktips och mycket annat. Webbplatsen erbjuder även erfarenhetsutbyte i diskussionsforum, artiklar samt värdefulla länktips.

Goda exempel

Samtliga källor under denna rubrik härrör sig från en sökning gjord 2001-07-27.

Åhus kommun använde sig vid arbetet med ny översiktsplan av analys baserad på SWOT-metoden. På adressen

<http://www.ahus.kristianstad.se/Ahus2024/Index.htm> finns information om detta arbete. Den publikation som blev resultatet av analysen finns på adressen http://www.ahus.kristianstad.se/Ahus2024/Publikationer/Ahusbor_om_Ahus_pmformat.pdf.

Nulägesanalys med hjälp av SWOT-metoden har även bedrivits i Västra Götalandslän. Detta skedde som ett första steg i arbetet med regionens utvecklingsplan. Resultatet av nulägesanalysen presenteras på adressen:

<http://www.vgregion.se/fakta/nulage/forord.html>.

Gotlands kommun har bedrivit arbete med omvärldsanalys sedan 1995. På adressen www.gotland.se/KOMVERK/PENGAR/omvarld presenteras och beskrivs den femte och senaste. Dokumentet på den aktuella sidan är ett exempel på- och ger värdefulla tips om hur arbete med omvärldsanalys kan bedrivas i kommunal regi.